

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

1. KANBAN, DA TEORIA À PRÁTICA

Vai aprender a lidar com a resistência natural das pessoas às mudanças. O método ajuda a compreender os problemas, engajar as partes envolvidas e mudar de forma gradativa os processos. O conteúdo ainda aborda o famoso Sistema Toyota de Produção.

SME: Rafael Capra

Instrutor: Rafael Capra

Carga Horária Total: 16h

Semana 1

- O que é Kanban?
- Quando, onde surgiu o Kanban e para que serve
- Os 7 desperdícios de Ohno
 - Superprodução
 - Espera
 - Movimento de Pessoas
 - Processo impróprio
 - Estoque
 - Transporte
 - Defeitos e retrabalhos
- Kanban, Kanban board e método Kanban
- Produção empurrada e produção puxada
- Por que Kanban?
- Prescritivos e adaptativos
- Scrum x Kanban
- Curiosidades históricas
- Exercício
- Sessão Online Ao Vivo: Reflexão sobre o exercício do módulo, insights, cases e discussões.

Semana 2

- Método Kanban
 - Metas do David J. Anderson
 - Princípios do Método Kanban
 - Práticas:
 - . Visualizar o Fluxo
 - . Limitar o WIP
 - . Gerencie o Fluxo

- . Políticas Explícitas
- . Melhora Colaborativa
- . Ciclos de Feedback
- Praticando e analisando
- Benefícios da Adoção
- Exercício
- Sessões online ao vivo: Reflexão sobre o exercício do módulo, insights, cases e discussões.

Semana 3

- Por onde eu começo:
- Statik
- Como Fazer?)
 - Mapear Insatisfações
 - Mapear o Fluxo de Trabalho
 - Limitando o Trabalho em Progresso
 - Kaizen
- Diferentes tipos de Kanbans
 - Pastéis (Fast Trackings), Intruders
 - E Se: Demanda que Não está Pronta
 - Com Scrum
 - Personal Kanban
 - Kanban Board para Times de Suporte
 - Limitando o Progresso por Coluna
 - Kanban Nível de Programa
 - Kanban Nível de Portfólio
- Kanban Nível de Portfólio de Projetos (Case Real)
- Principais métricas do Kanban
- CFD - Cumulative Flow Diagram
- Lei de Little
- TOC - Teoria das Restrições
- Burdown
- Exercício
- Sessão Online ao Vivo: Reflexão sobre o exercício do módulo, insights, cases e discussões.

Semana 4

- Resumo: O quadro Kanban
- Gestão Visual, Por que e Pra Que?
- Exemplos de Cases para apoio
- Dicas de Gestão Visual
- Dicas que não estão em livros
- Certificações

- Dicas de livros
- Ferramentas
- Exercícios
- Sessões Online ao Vivo: : Reflexão sobre o exercício do módulo, insights, cases, discussões sobre as certificações e encerramento.