

GERENCIAMENTO ÁGIL DE PROJETOS

As metodologias ágeis são abordagens cada vez mais populares para realizar projetos no ambiente volátil das organizações. Um gerente de projetos não pode mais se acomodar em dominar as técnicas tradicionais de gerenciamento de projetos. Se você ainda não tem grande vivência em ambientes ágeis, este é o curso certo para você.

Prepare-se para as certificações:

- Scrum Master Accredited Certification. International Scrum Institute
- Agile Scrum Foundation (ASF)
- Professional Scrum Master I (PSM-I) da Scrum.Org.

SME e Instrutor: Carlos Henrique Silva (Caíque)

Carga Horária Total: 12h

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Bloco 1

- Situação do Gerenciamento de Projetos
- Possíveis Problemas em Projetos
- Introdução ao Agile
- O Manifesto Ágil, seus valores e princípios
- Agile é uma mentalidade
- Projetos Tradicionais x Ágeis
- Ciclos de Vida de Projetos
- Projetos Ágeis e benefícios
- Exercício

Bloco 2

- Scrum: As Regras do Jogo
- Origem, definição e usos do Scrum
- Características do Scrum
- Scrum framework
- Pilares e valores do Scrum
- O Time Scrum, Papéis e Responsabilidades do:
 - Product Owner
 - Scrum Master
 - Time de Desenvolvimento
 - Gerente de Projeto no Scrum e outros papéis
- Eventos Scrum
- Definição de Preparado e Pronto
- Cerimônias: Como planejar o Sprint
- Reunião Diária do Scrum
- Sprint Review
- Sprint Retrospective
- Artefatos Scrum
 - Backlog do Produto
 - Backlog da Sprint

- Incremento do produto
- Scrum framework: Revisão
- Exercício

Bloco 3

- Iteração/Sprint, Release, Produto
- Velocidade do Time
- Planejando a Sprint
- Executando a Sprint
- Cancelamento da Sprint
- Monitorando Projetos com Scrum
- Métricas utilizadas no Scrum
- Radiadores de informação
- Quadro de tarefas
- Gráfico de Burndown e Burnup
- Calendário de Niko Niko
- Aplicando o Scrum
 - Scrum em Projetos de Manutenção
 - Scrum em Times distribuídos
 - Transição para Scrum
- Escalando o Scrum – Scrum avançado
 - Scrum em Grandes Projetos
 - Scrum of Scrums
- Exercício

Bloco 4

- Apresentação e Planejamento Ágil
- Elaboração do Product Backlog
- Histórias de Usuários
- Métodos de Priorização
- Estimativas
- Refatoração
- Programação pareada
- Integração Contínua
- Gerenciamento da Configuração
- Defeito escapado
- Comunicação Osmótica
- Workspace / Espaço de trabalho
- Planejamento por Sucessão
- Exercício

Bloco 5

- Outras Abordagens Ágeis
 - Kanban
 - FDD – Feature Driven Development
 - TDD – Test Driven Development
 - ATDD – Acceptance Test-Driven Development
 - XP – Extreme Programming
 - Métodos Crystal
 - DSDM – Dynamic Systems Development Method
 - AUP – Agile Unified Process

Bloco 6

- Principais certificações Ágeis de Base
 - SMAC – Scrum Master Accredited Certification
 - EXIN ASF – Agile Scrum Foundation
 - PSM-I – Professional Scrum Master
 - Quadro Comparativo
- Outras certificações do domínio
- **Simulado ASF**
- **Simulado PSM-1**
- **Sessão Online Ao Vivo (1h)** de Tutoria para discussão do Exercício
- **Sessão Online Ao Vivo (2h com o SME do curso):** Interação, insights, cases, discussões, dinâmicas.